



نهضة

# هيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن



الخطة الاستراتيجية لهيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن

(2016 - 2018)

المراجعة رقم (2)



صاحب الجلالة الملك عبد الله الثاني بن الحسين المعظم حفظه الله ورعاه



صاحب السمو الملكي الامير الحسين بن عبدالله الثاني ولي العهد المعظم

## من أقوال صاحب الجلالة الملك عبد الله الثاني بن الحسين المعظم

"بالرغم من النجاحات التي حققناها في عدد من القطاعات، ومن أبرزها قطاع الطاقة، فإننا ما زلنا بحاجة إلى الاستمرار في تطوير قطاعات الطاقة والمياه والنقل، بشكل خاص، وتوجيه الاستثمارات إلى هذه القطاعات الحيوية".

### خطاب العرش السامي في الدورة الثالثة لمجلس الأمة السابع عشر في تشرين الثاني 2015

"إن التحديات التي نمر بها تتطلب إيلاء القضايا الوطنية التالية أهمية كبرى لدى معالجتها في برنامج عمل الحكومة: ..... أما ما يتعلق بالمشاريع الحيوية التي تشمل الطاقة والمياه والبنى التحتية، فإن المضي قدما فيها ليس خيارا، بل ضرورة لحيوية الاقتصاد الأردني ومستقبل الأجيال القادمة، وعلى الحكومة التأكد من تنفيذها ضمن أطر زمنية واضحة، لكي يعي المواطن تفاصيل هذه المشاريع بشفافية ونزاهة كاملة".

### كتاب التكليف السامي لحكومة د. عبد الله النسور في آذار 2013

| رقم الصفحة | المحتويات  |
|------------|--|
| 6          | تقديم رئيس مجلس المفوضين/ الرئيس التنفيذي  |
| 8-7        | نبذة عن الهيئة . انشاءها ، أهدافها، مهامها   |
| 12-9       | أبرز إنجازات الهيئة خلال عام 2015  |
| 13         | الهيكل التنظيمي  |
| 16-14      | ملخص المضامين الواردة في كتب التكليف السامية، ووثيقة الأجندة الوطنية، ومبادرة كلنا الأردن. والرؤية الاقتصادية والاجتماعية 2025 |
| 17         | الرؤية والرسالة والقيم الجوهرية  |
| 18         | تحليل البيئتين الداخلية والخارجية  |
| 19         | الاهداف الوطنية والقطاعية والاستراتيجية للهيئة   |
| 20         | مصفوفة الربط بين الأهداف الوطنية والاهداف الاستراتيجية   |
| 21         | مصفوفة الربط بين الاهداف الاستراتيجية والاهداف التشغيلية التي تسعى الهيئة لتحقيقها والوحدات التنظيمية المنفذة                  |
| 23-22      | مصفوفة تحديد الشركاء   |
| 34-24      | مصفوفة اوزان المشاريع اللازمة لتحقيق الاهداف التشغيلية المرتبطة بتحقيق الاهداف الاستراتيجية                                    |
| 243-35     | الخطة التنفيذية  |

## تقديم رئيس مجلس المفوضين الرئيس التنفيذي للهيئة:-

انطلاقاً من أهمية دورها الرقابي والتنظيمي، فقد قامت الهيئة بوضع خطة استراتيجية وبرنامج تنفيذي للأعوام 2016-2018. والتي توضح الرسالة وتحدد غايات وأهداف الهيئة والوسائل التي ستتبعها للوصول للأهداف المنشودة، وتحدد كذلك كيفية التعامل مع بيئتها الداخلية والخارجية بما يمكنها من إدارة الفرص والمخاطر المحيطة بها، واتخاذ القرارات الاستراتيجية المناسبة للوصول لأفضل النتائج، وبما يراعي توجهاتها نحو التكامل والشمولية لتنفيذ متطلبات المبادرات الملكية وثيقة الاجندة الوطنية وكلنا الاردن والرؤية الاقتصادية والاجتماعية 2025؛ المتعلقة بقطاع الطاقة والمعادن.

حيث بُنيت الخطة الاستراتيجية للمساهمة في ثلاثة اهداف وطنية على النحو التالي : الحفاظ على الاستقرار المالي والنقدي وضبط عجز الموازنة وبناء نظام مالي كفؤ وقليل المخاطر ، وخلق بيئة استثمارية جاذبة قادرة على جذب رؤوس الاموال الاجنبية وتشجيع الاستثمارات المحلية، وتحسين مستوى الخدمات المقدمة للمواطنين والعدالة في توزيعها وبما يحقق رؤية ورسالة الهيئة في تطبيق وتنفيذ الدور الرقابي التنظيمي وأكدت على ذلك من خلال قيمها الجوهرية في الاداء والعمل، وجاء تحليل بيئتها الداخلية لتوظيفها بشكل يخدم تحقيق الاهداف بكفاءة وفاعلية. اما تحليل بيئتها الخارجية فقد استشهد بالفرص المتوفرة للهيئة وامكانية استثمارها في مشاريع تنفيذية من شأنها تعزيز دور الهيئة الرقابي والتنظيمي وزيادة فرص انجاحه، وأخذ بعين الاعتبار التهديدات المحيطة بالبيئة الخارجية وكيفية معالجتها بطريقة فاعلة وناجعة والحد ما امكن من تأثيراتها السلبية على كفاءة وفاعلية العمل والحد من المخاطر التي يمكن أن تتعرض لها أعمال وخدمات الهيئة.

وتظهر أهم ملامح هذه الخطة من خلال تضمينها خطط تنفيذية لعدة مشاريع متنوعة يتم قياس اداءها بمؤشرات قياس فاعلة ودالة تشمل إعداد وتطبيق سياسات وتشريعات فعالة تؤمن أعلى مستوى من الكفاءة في مجالات تطوير الاجراءات الادارية والفنية والتشريعية والتنظيمية والرقابية، والتي تصبو الهيئة من خلال تنفيذها الى تحقيق اهدافها الاستراتيجية لتنظيم قطاع الطاقة والمعادن على أساس التوازن بين مصالح المستهلكين والعاملين في القطاع والمستثمرين وأي جهات أخرى ذات علاقة، وتطوير منظومة فعالة للرقابة والتفتيش على القطاع لتحسين وتعزيز ثقة المستهلكين والمستثمرين وتحقيق التنافسية وحماية الإنسان والبيئة، بالإضافة الى تطوير منظومات ومنهجيات التسعير على أساس التكلفة المستهدفة لضمان تحسين الأداء وبأقل التكاليف، فضلاً عن رفع كفاءة وفاعلية الهيئة لتقوم بالدور المناط بها على اكمل وجه لتحقيق التكامل في توفير قطاع الطاقة ومعادن يخدم جميع فئات وقطاعات المجتمع بتعرفة عادلة، إلى جانب تحقيق اعلى المستويات من الخدمة والتزود الآمن، ونشر الوعي بأهمية الترشيد، وتزويد الهيئة بالكوادر المؤهلة، وتحقيق التخطيط المؤسسي الشامل والتكامل للهيئة.

في الختام فإنني وبكل الاعتزاز والتقدير، أتقدم من الزميلات والزملاء مفوضي وموظفي الهيئة بالشكر والامتنان على جهودهم الطيبة التي بذلوها بروح الفريق الواحد وبكل كفاءة واقتدار، مؤكداً على ان السير بهذه الخطة سيحقق الاهداف المرجوة ويرتقي بمهام الهيئة وفق أحدث الممارسات والمعايير الدولية، مما سيمكننا من الاسهام الفاعل في تحقيق مفهوم التنمية الشاملة تنفيذاً للأهداف الوطنية لهذا البلد الطيب الغالي، مقتدين على الدوام بصاحب الجلالة الهاشمية الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظم حفظه الله ورعاه.

الرئيس التنفيذي/رئيس مجلس المفوضين

م. فاروق الحياوي

## هيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن

هيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن هيئة حكومية تتمتع بشخصية اعتبارية ذات استقلال مالي وإداري وترتبط بدولة رئيس الوزراء، وتعتبر الخلف القانوني لهيئة تنظيم قطاع الكهرباء وهيئة تنظيم العمل الإشعاعي والنووي وسلطة المصادر الطبيعية فيما يتعلق بالمهام التنظيمية المقررة للسلطة وذلك بموجب قانون إعادة هيكلة المؤسسات والدوائر الحكومية رقم (17) لسنة 2014، وتم تعيين أول مجلس مفوضين دائم ومتفرغ للهيئة بموجب قرار رئاسة الوزراء بتاريخ 2014/4/30.

## مهام وصلاحيات الهيئة

1. منح التصريح والرخصة للشخص العامل في القطاع.
2. التحقق من التزام المصرح له والمرخص له بتطبيق أحكام التشريعات ذات العلاقة بتنظيم القطاع.
3. الرقابة على المصرح له والمرخص له لضمان تقيدهما بأحكام التشريعات ذات العلاقة بتنظيم القطاع والتصريح والرخصة الممنوحة لأي منهما ولها لهذه الغاية إجراء التفقيش على أي منشأة أو أي جهة أخرى.
4. المشاركة في وضع المواصفات القياسية أو القواعد الفنية المتعلقة بالأجهزة والمنشآت والمواد المتعلقة بالقطاع بالتشاور مع الجهات المعنية لإصدارها من مؤسسة المواصفات والمقاييس.
5. المشاركة مع الجهات المعنية في وضع المتطلبات اللازمة لتنفيذ الشروط البيئية الواجب توافرها في منشآت القطاع وفقاً للتشريعات النافذة.
6. بناء نظام متكامل للمعلومات في مجال القطاع.
7. أي مهام أو صلاحيات أخرى تتعلق بأعمال الهيئة وفقاً لأحكام التشريعات ذات العلاقة بتنظيم القطاع.

## التشريعات والسياسات العامة التي تنظم عمل هيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن

- قانون الكهرباء العام المؤقت رقم (64) لسنة 2002 وتعديلاته.
- القانون المعدل لقانون الطاقة المتجددة وترشيد الطاقة وتعديلاته رقم (33) لسنة 2014.
- قانون الوقاية الإشعاعية والأمان والأمن النووي وتعديلاته رقم (43) لسنة 2007.
- قانون تنظيم شؤون المصادر الطبيعية رقم (12) لسنة 1968.
- قانون إعادة هيكلة مؤسسات ودوائر حكومية رقم (17) لسنة 2014.

- قرار مجلس الوزراء رقم (4033) تاريخ 2014/4/24 والذي ينظم صلاحيات مجلس مفوضي الهيئة ورئيس المجلس فيما يخص العمل الإشعاعي والنووي وشؤون المصادر الطبيعية.
- قانون المصادقة على اتفاقية فيينا بشأن المسؤولية المدنية عن الأضرار النووية .
- السياسة العامة للأمان الخاصة باستخدامات الطاقة النووية والوقاية الإشعاعية .
- السياسة الوطنية في إدارة الوقود النووي المستهلك والنفايات المشعة.
- استراتيجية تحقيق أمن التزود بالطاقة للفترة 2015-2025.

### القطاعات التي تنظمها الهيئة

تنظم الهيئة حالياً قطاع الطاقة الكهربائية، وقطاع الطاقة المتجددة، وقطاع العمل الإشعاعي والنووي، وقطاع المصادر الطبيعية والتعدين) كما ستباشر الهيئة مهمة تنظيم قطاعات (النفط ومشتقاته، والغاز الطبيعي) وذلك بعد الانتهاء من إصدار مشاريع قوانين الهيئة المنظورة حالياً لدى ديوان التشريع والرأي ومجلس النواب.

### الموارد المالية للهيئة:-

وفقاً لأحكام التشريعات النافذة فإن الموارد المالية لهيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن تتألف مما يلي:  
العوائد التي تتأتى لها من رسوم الرخص والتصاريح وتجديدها.  
بدل الخدمات التي تقدمها الهيئة.  
المساعدات والهبات والتبرعات والمنح شريطة موافقة مجلس الوزراء عليها إذا كانت من مصدر غير أردني.  
حصيلة الغرامات التي تفرضها الهيئة بموجب أحكام التشريعات ذات العلاقة بتنظيم القطاع.  
وتقوم الهيئة بالإنفاق من خلال الموارد المذكورة أعلاه والتي يتم تحديدها في الموازنة العامة



## المضامين الواردة في كتب التكليف السامية، الاوراق النقاشية لجلالة سيدنا ، والرؤية الاقتصادية والاجتماعية 2025؛ بخصوص قطاع الطاقة والمعادن

### اولاً: كتب التكليف السامية للحكومة:-

- تطوير وتنويع مصادر الطاقة المحلية التقليدية والمتجددة واستغلالها.
- تهيئة الفرص للقطاع الخاص وتشجيعه للاستثمار في مشاريع البنى التحتية لقطاع الطاقة.
- الاستمرار في تحسين مستوى الخدمات المقدمة للمواطن مع اولوية العمل الميداني.
- استحداث البنايات الجديدة لتوجيه الدعم لمستحقيه بما يقوي الطبقة الوسطى.
- تنفيذ برامج الترشيد في الاستهلاك.
- تعزيز الاستفادة من الطاقة النووية للأغراض السلمية واغراض الطاقة البديلة في توليد الطاقة الكهربائية.

### رابعاً: الرؤية الاقتصادية والاجتماعية 2025 :-

- تحقيق امن التزود بالطاقة.
- تنويع مصادر واشكال الطاقة.
- تطوير واستغلال مصادر الطاقة المحلية التقليدية والمتجددة والصخر الزيتي واليورانيوم.
- نقل وتوطين وتطوير تكنولوجيا الطاقة النووية وتطوير استخداماتها وادامتها.
- ضبط الوقاية الاشعاعية والامان والامن النووي واجراءات التفتيش.
- وقاية البيئة والصحة العامة من اخطار التلوث والتعرض للإشعاعات المؤينة والتحقق من توافر متطلبات الوقاية العامة.
- حصر ومراقبة جميع المواد النووية وفقاً للاتفاقيات الدولية ذات العلاقة التي تكون المملكة طرفاً فيها.
- حصر ومراقبة جميع مصادر الاشعة في كافة الممارسات الاشعاعية.
- مراقبة حالات الاتجار غير المشروع بالمواد النووية والمواد المشعة والكشف عنها.
- منع دخول اية مواد ملوثة اشعاعياً تتجاوز الحدود المسموح بها في البضائع المستوردة.
- ضبط اجراءات استيراد وتصدير المواد ثنائية الاستخدام والمتعلقة بعمل الهيئة.
- دراسة الحوادث الاشعاعية والنووية والتلوث الاشعاعي البيئي الناجمة عن التسرب الاشعاعي وتقصي اسبابها لاتخاذ الاجراءات اللازمة لمنع حدوث مثل هذه الحوادث لاحقاً.
- زيادة كفاءة استخدام الطاقة في كافة القطاعات.
- تعظيم القيمة المضافة لاستغلال الخامات المعدنية المتوفرة.



## الرؤية والرسالة والقيم الجوهرية للهيئة:

### الرؤية:

الريادة في تنظيم وتطوير قطاع الطاقة والمعادن والتطبيقات الإشعاعية والنوعية بشكل سلمي وآمن ومستدام.

### الرسالة:

ضمان توفير خدمات آمنة ومستقرة ودائمة وذات جودة عالية وبأسعار معقولة، من خلال النهوض بمجال التنظيم والرقابة والمنافسة في قطاع الطاقة والمعادن، واستخدامات الطاقة النووية والأشعة المؤينة في المجالات السلمية لضمان مصالح المستهلكين والمستثمرين

### القيم الجوهرية:

- الشفافية، والنزاهة، والعدالة.
- الحفاظ على التنافسية.
- العمل بروح الفريق الواحد.
- التحسين المستمر للأداء.
- تحفيز العطاء.
- مراقبة وضبط الجودة.
- المسؤولية المجتمعية.
- المبادرة والإبداع
- التعاون والتنسيق والتكامل مع الشركاء

## تحليل البيئتين الداخلية والخارجية لهيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن

### البيئة الداخلية

| نقاط القوة                                   |  | نقاط الضعف |   |
|--|--|------------|---|
| اداء الهيئة                                  |  |            |   |
| ق1   | الهيئة هي الجهة التنظيمية والرقابية الرسمية لقطاع الكهرباء والطاقة المتجددة والعمل الإشعاعي والنووي والمصادر الطبيعية والتعدين.  |            |   |
| ق2   | وجود تشريعات تنظيمية واضحة تحكم عمل الهيئة وتحدد علاقتها مع الشركاء.   |            |   |
| ق3   | وجود قيادة داعمة لمأسسة وتجذير ثقافة التميز  |            |   |
| ق4   | قدرة الهيئة على تغطية نفاقتها ذاتياً ورفد الخزينة بالفائض المتأتي من خلال إيرادات الهيئة السنوية   |            |   |
| ق5   | وجود منظومة رقابة فعالة على كافة القطاعات المنظمة من قبل الهيئة  |            |   |
| الهيكل التنظيمي                              |  |            |   |
| ق6   | مرور الوقت الكاف على اخر تعديل للهيكل التنظيمي حيث كان هذا الوقت كافياً لاستقرار العمليات الرئيسية في الهيئة   | ض1         | الحاجة الى دمج وفصل بعض النشاطات تحقيقاً للخطة الاستراتيجية للهيئة ومتطلبات الاستدامة والمحافظة على البيئة الداخلية |
| ق7   | دعم الهيكل للانشطة المستقبلية للهيئة كادارة النفط والغاز   | ض2         |   |
| الموارد البشرية                              |  |            |   |
| ق8   | وجود كوادر بشرية مؤهلة وكفؤة   | ض3         | نقص الكوادر الفنية المتخصصة   |
| ق9   | وجود اتفاقيات دولية تتيح تدريب وتأهيل موظفي الهيئة ورفدهم بالمهارات والمؤهلات العلمية المتخصصة ووجود خطة تدريب سنوية لكافة موظفي الهيئة.                                   |            |   |
|  | وجود أسس مفعلة للمكافآت والحوافز.  |            |   |
| الخدمات المقدمة والعلاقة مع الشركاء والمجتمع |  |            |   |
| ق10  | وجود مكتب مجهز لخدمة الجمهور وتلقي الشكاوي والمقترحات بالإضافة الى وجود مركز المراقبة والطوارئ، ومحطتين رقابيتين في العقبة والرويشد فضلاً عن افتتاح مركز للتوعية في الهيئة | ض4         | تباطؤ الجهات الشريكة في تبسيط اجراءات الخدمات المشتركة وبالتالي التأثير على اطالة زمن الخدمة المقدمة من الهيئة      |
| ق11  | تفعيل مهام الضابطة العدلية.  |            |   |
| ق12  | الاهتمام بمتلقي الخدمة وتوفير متطلبات التواصل معه وتلبية احتياجاته وانتاج سياسة الباب المفتوح  |            |   |
| ق13  | تفعيل دور الهيئة في مجال الإعلام والمعرفة والمسؤولية المجتمعية.  |            |   |
| البنية التكنولوجية                           |  |            |   |
| ق14  | ارشفة الوثائق مما يسهل عملية توثيقها إلكترونياً و البحث عنها واستخراجها  |            |   |
| ق15  | تبنى الهيئة نهج إدارة المعرفة ومأسسته  |            |   |
| ق16  | توفر الخدمات الالكترونية والبنية التحتية اللازمة للأتمتة الالكترونية المنظمة لعمل الهيئة وصفحات التواصل الاجتماعي  |            |   |
| البيئة المادية لمبنى الهيئة                  |  |            |   |
| ق17  | انشاء مركز تدريب اشعاعي نووي اقليمي في مبنى الهيئة   | ض5         | عدم تخصيص المبنى الحالي كاملاً للهيئة   |

## البيئة الخارجية

| الرقم                         | الفرص  | الرقم | التحديات  |
|-------------------------------|--|-------|---|
| المتغيرات السياسية            |  |       |   |
| ف1                            | الامن والامان والاستقرار السياسي في الاردن   | ت1    | زيادة أعداد اللاجئين  |
| المتغيرات الاقتصادية          |  |       |   |
| ف2                            | التوجه نحو الاصلاح الاقتصادي في تحقيق معدلات النمو الاقتصادي   | ت2    | التذبذب في أسعار النفط عالمياً وانعكاسها على الأوضاع المالية في القطاع.                               |
| ف3                            | وجود بعض الانشطة المعنية بالاشعاع والاشعة المؤينة التي تعتبر جاذبة لجلب المنح والمساعدات التقنية والفنية | ت3    | ارتفاع عجز الموازنة والدين العام  |
| ف4                            | التنوع في استغلال مصادر الطاقة وادخال الطاقة النووية في خليط الطاقة الكلي                                | ت4    | تأخر تنفيذ مشاريع استغلال الصخر الزيتي وبالتالي تعطل بعض مهام وعمليات الرقابة والتنظيم                |
| المتغيرات الاجتماعية          |  |       |   |
| ف5                            | توجه المجتمع لاستغلال الطاقة المتجددة والاستفادة من كافة تطبيقاتها                                       | ت5    | قلة وعي وثقافة المواطنين بالانتر المتأتي على الاستمرار غير المشروع للكهرباء                           |
| المتغيرات البيئية             |  |       |   |
| ف6                            | تركيب محطات الرصد الاشعاعي البيئي في مختلف محافظات المملكة   | ت6    | عدم التزام بالشروط البيئية للجهات المرخص لها  |
| ف7                            | الاهتمام بدراسات الاثر البيئي كمتطلب اساسي للمحافظة على البيئة وللقطاعات التي تشرف عليها                 |       |   |
| المتغيرات التكنولوجية         |  |       |   |
| ف8                            | استخدام وسائل التواصل الاجتماعي المختلفة لتسويق الهيئة والتغطية الاعلامية والتواصل مع الجهات الخارجية    | ت7    | التسارع في التطور التكنولوجي وعدم القدرة على مواكبة هذا التطور واستخدام التكنولوجيا والتقنيات الحديثة |
| ف9                            | الاستفادة من مشروع الحكومة الالكترونية واتمة الخدمات الحكومية  |       |   |
| المتغيرات التشريعية/القانونية |  |       |   |
| ف10                           | توفر بيئة تشريعية جاذبة للاستثمار في القطاع  | ت8    | عدم صدور قانون الطاقة والمعادن وكافة التشريعات الناظمة لعمل الهيئة في مختلف القطاعات وبالاخص النووي.  |

## تسهيم الهيئة في تحقيق الأهداف الوطنية التالية:

1. الحفاظ على الاستقرار المالي والنقدي وضبط عجز الموازنة وبناء نظام مالي كفؤ وقليل المخاطر
2. خلق بيئة استثمارية جاذبة قادرة على جذب رؤوس الاموال الاجنبية وتشجيع الاستثمارات المحلية
3. تحسين مستوى الخدمات المقدمة للمواطنين والعدالة في توزيعها

## الأهداف القطاعية التي تساهم الهيئة في تحقيقها بشكل مباشر

1. ضمان توفير خدمات آمنة ومستقرة ودائمة وذات جودة عالية في قطاع الطاقة والمعادن.
2. الحفاظ على بنية فاعلة لقطاع الطاقة والمعادن وتطويرها بما يسهم في تعزيز الجدوى الاقتصادية له وتحسين كفاءته.

## الأهداف الإستراتيجية:

- أ. تنظيم قطاع الطاقة والمعادن على أساس التوازن بين مصالح المستهلكين والعاملين في القطاع والمستثمرين وأي جهات أخرى ذات علاقة.
- ب. تطوير منظومة فعالة للرقابة والتفتيش على القطاع لتحسين وتعزيز ثقة المستهلكين والمستثمرين وتحقيق التنافسية وحماية الإنسان والبيئة.
- ج. تطوير منظومات ومنهجيات التسعير على أساس التكلفة المستهدفة لضمان تحسين الأداء وبأقل التكاليف.
- د. رفع كفاءة وفاعلية الهيئة.

## الربط بين الأهداف الوطنية والاهداف الاستراتيجية

تحسين مستوى الخدمات المقدمة للمواطنين والعدالة في توزيعها

تنظيم قطاع الطاقة والمعادن على أساس التوازن بين مصالح المستهلكين والعاملين في القطاع والمستثمرين وأي جهات أخرى ذات علاقة.

تطوير منظومة فعالة للرقابة والتفتيش على القطاع لتحسين وتعزيز ثقة المستهلكين والمستثمرين وتحقيق التنافسية وحماية الانسان والبيئة

رفع كفاءة وفاعلية الهيئة

خلق بيئة استثمارية جاذبة قادرة على جذب رؤوس الاموال الاجنبية وتشجيع الاستثمارات المحلية

تنظيم قطاع الطاقة والمعادن على أساس التوازن بين مصالح المستهلكين والعاملين في القطاع والمستثمرين وأي جهات أخرى ذات علاقة.

رفع كفاءة وفاعلية الهيئة

تطوير منظومات ومنهجيات التسعير على أساس التكلفة المستهدفة لضمان تحسين الأداء وبأقل التكاليف.

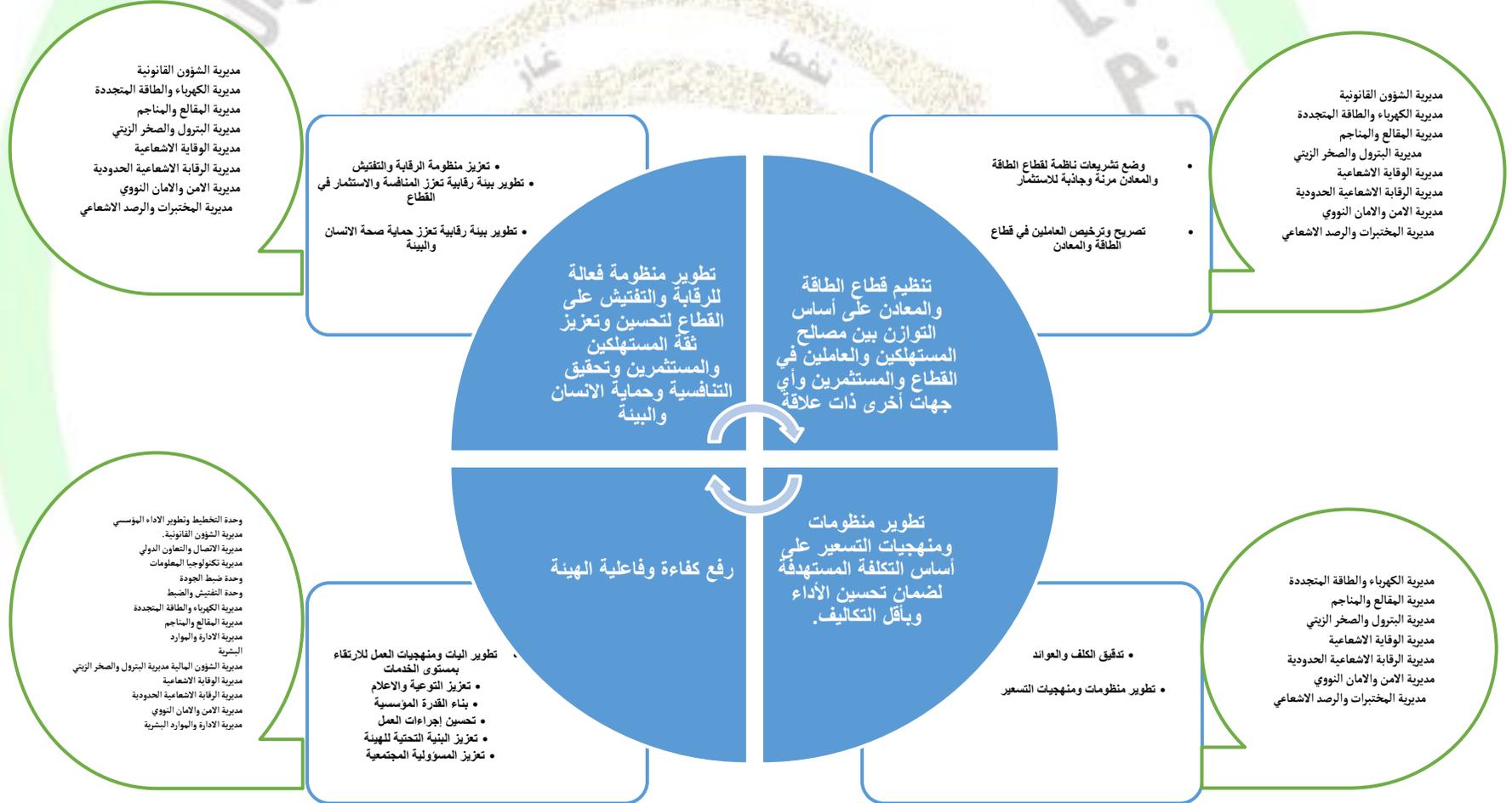
تطوير منظومة فعالة للرقابة والتفتيش على القطاع لتحسين وتعزيز ثقة المستهلكين والمستثمرين وتحقيق التنافسية وحماية الانسان والبيئة

الحفاظ على الاستقرار المالي والنقدي وضبط عجز الموازنة وبناء نظام مالي كفؤ وقليل المخاطر

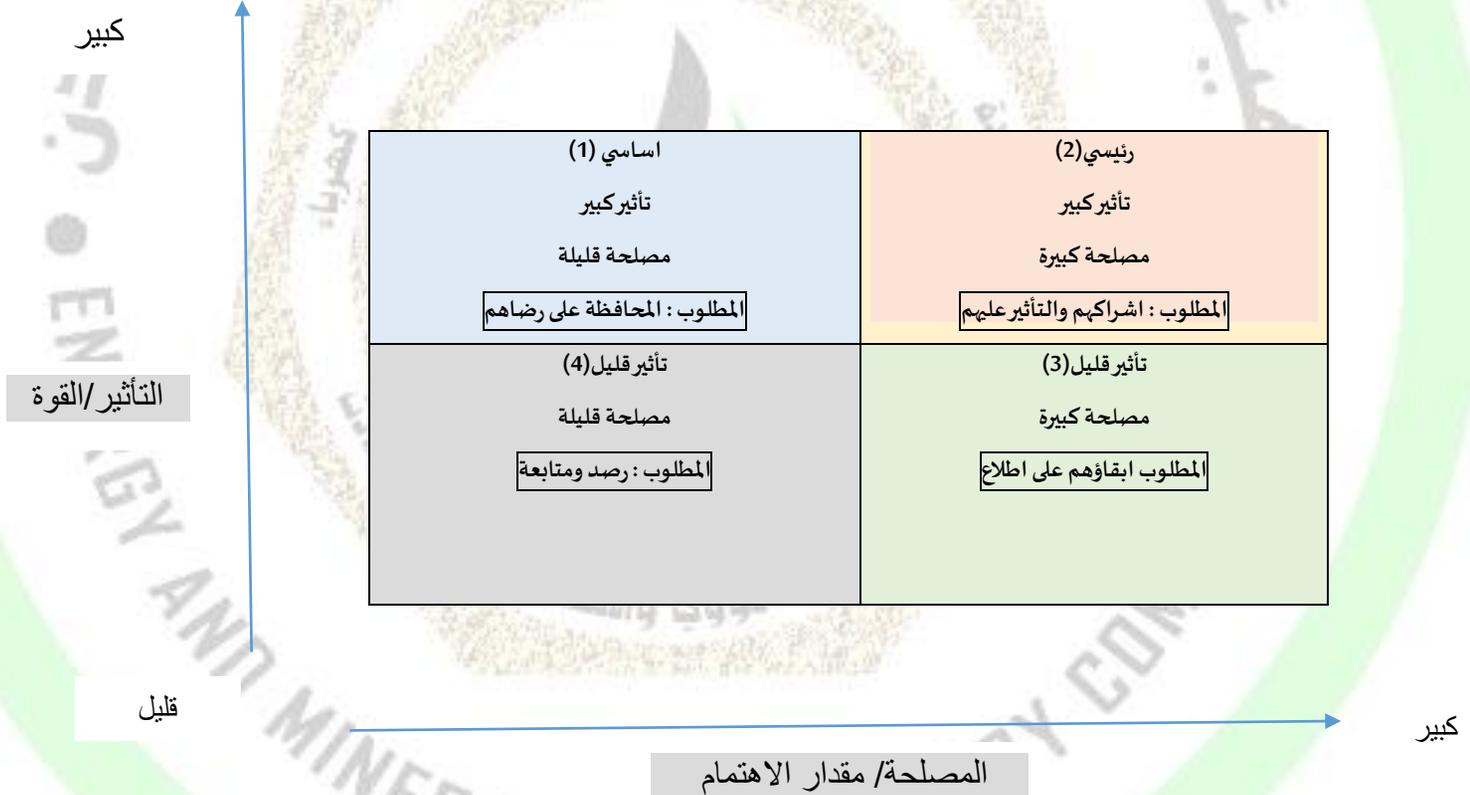
تطوير منظومة فعالة للرقابة والتفتيش على القطاع لتحسين وتعزيز ثقة المستهلكين والمستثمرين وتحقيق التنافسية وحماية الانسان والبيئة

رفع كفاءة وفاعلية الهيئة

## مصفوفة الربط بين الاهداف الاستراتيجية والاهداف التشغيلية التي تسعى الهيئة لتحقيقها المديرية المعنية بالتنفيذ



## مصفوفة تحديد الشركاء وتأثيرهم



مصفوفة تحديد الشركاء

| وصف الشريك |  | درجة الشراكة<br>(تصاعدياً 1-4) |      |      | وسيلة التنسيق<br>(الاتصال<br>والتواصل) |       |   | نوع العلاقة  | الهدف من الشراكة                 | الجهة  |                                     |
|------------|--|--------------------------------|------|------|--|-------|---|--|----------------------------------|--|-------------------------------------|
|            |  |                                |      |      |  |       |   |  |                                  |  | القطاع                              |
| خاص        | حكومي  | دولي                           | عربي | محلي | شريك                                   | رئيسي |   |  |                                  |  |                                     |
|            | √  |                                |      | √    |  |       | 1 | مخاطبات، لجان، تعاميم<br>وبلاغات، تقارير،<br>اجتماعات رسمية                      | تشريعية ، تنظيمية                | اقرار التشريعات والموافقة على قرارات المجلس ، رفع التقارير والتسيبات والدراسات اصدار التعاميم والبلاغات الناظمة للعمل، رفع التقارير والتسيبات والحصول على الإقرارات الضرورية لسير العمل  | رئاسة الوزراء                       |
|            | √  |                                |      | √    |  | √     | 1 | مخاطبات، هاتف، فاكس،<br>لجان<br>اجتماعات رسمية                                   | تشريعية، فنية، تبادل<br>معلومات، | تزويد الهيئة بالسياسات المتعلقة بالقطاع  | وزارة الطاقة والثروة المعدنية       |
|            | √  |                                |      | √    |  | √     | 2 | تقارير ، اجتماعات رسمية  | فنية، تبادل معلومات،<br>تنظيمية  | توفير المعلومات والبيانات والخطط والمشاريع اللازمة لعمل<br>الهيئة الرقابية التنظيمي  | شركة الكهرباء الوطنية               |
| √          |  |                                |      | √    |  | √     | 2 | الكتب<br>الرسمية، الاجتماعات<br>التقارير الدورية،<br>الجولات التفتيشية           | فنية، تبادل معلومات،<br>تنظيمية  | توفير المعلومات والبيانات والخطط والمشاريع اللازمة لعمل<br>الهيئة الرقابية التنظيمي  | شركات توزيع الكهرباء                |
| √          | شركة توليد كهرباء السمر و 49<br>% من شركة توليد الكهرباء<br>المركزية مملوك للحكومة |                                |      | √    |  | √     | 2 | الكتب الرسمية،<br>الاجتماعات<br>التقارير الدورية،<br>الجولات التفتيشية           | فنية، تبادل معلومات،<br>تنظيمية  | توفير المعلومات والبيانات والخطط والمشاريع اللازمة لعمل<br>الهيئة الرقابية التنظيمي  | شركات توليد الكهرباء                |
|            | √  |                                |      | √    | √                                      |       | 4 | الكتب الرسمية<br>والاجتماعات   | فنية                             | وضع المواصفات القياسية المتعلقة بالأجهزة والمنشآت<br>الكهربائية والإشعاعية والنووية  | مؤسسة المواصفات والمقاييس           |
|            | √  |                                |      | √    |  | √     | 3 | المراسلات الرسمية<br>والإلكترونية والاجتماعات<br>و تقارير دراسات الأثر<br>البيئي | فنية، تبادل معلومات،<br>تشريعية  | وضع المتطلبات اللازمة لتنفيذ الشروط البيئية الواجب<br>توافرها في المنشآت الكهربائية والإشعاعية والنووية<br>التنسيق لضمان وقاية البيئة وصحة الانسان من مخاطر<br>الإشعاع، وضع الشروط البيئية ومعايير السلامة العامة<br>وشروط إعادة تأهيل المواقع بعد التعدين | وزارة البيئة                        |
|            | √  |                                |      | √    | √                                      |       | 4 | لجان   | فنية                             | التنسيق لضمان وقاية صحة الانسان من مخاطر الإشعاع   | مؤسسة الغذاء والدواء                |
|            | √  |                                |      | √    | √                                      |       | 3 | المراسلات الرسمية<br>والإلكترونية  | تشريعية                          | إعداد وإقرار الموازنة  | وزارة المالية/دائرة الموازنة العامة |
|            | √  |                                |      | √    | √                                      |       | 3 | المراسلات الرسمية<br>والإلكترونية  | فنية                             | توفير الدعم المالي للمشاريع  | وزارة التخطيط والتعاون الدولي       |
|            | √  |                                |      | √    | √                                      |       | 3 | المراسلات الرسمية<br>والإلكترونية والاجتماعات                                    | فنية وتشريعية                    | الهيئة والتنظيم الإداري وتقديم المساعدة الفنية في تحسين<br>وتطوير الخدمات  | وزارة تطوير القطاع العام            |
|            | √  |                                |      | √    | √                                      |       | 3 | المراسلات الرسمية<br>والإلكترونية والاجتماعات                                    | فنية وتشريعية                    | إدارة وتنظيم شؤون الموظفين   | ديوان الخدمة المدنية                |

|  |   |  |  |   |   |   |   |   |  |   |                                     |
|--|---|--|--|---|---|---|---|---|--|---|-------------------------------------|
|  | √ |  |  | √ | √ |   | 3 | المراسلات الرسمية<br>والإلكترونية والاجتماعات               | فنية   | تقديم الدعم الفني   | الجمعية العلمية الملكية             |
|  | √ |  |  | √ | √ |   | 4 | المراسلات الرسمية   | تشريعية  | إقرار الأنظمة وتقديم الاستشارات القانونية   | ديوان التشريع والرأي                |
|  | √ |  |  | √ | √ | √ | 3 | المراسلات الرسمية<br>والإلكترونية والاجتماعات<br>منكرة تقام | فنية، تبادل معلومات،<br>تشريعية                      | التعاون فيما يخص المعاملات الجمركية ذات العلاقة بعمل<br>الهيئة التزود بكشوفات تصدير المواد الخام ومقارنتها<br>بالكشوفات المتوافرة في قطاع التعدين، التأكد من دخول<br>الآليات المتفق عليها لعمليات التعدين استيفاء الرسوم<br>المستحقة للهيئة عن بدل فحص الشاحنات | دائرة الجمارك الأردنية              |
|  | √ |  |  | √ | √ |   | 3 | المراسلات الرسمية<br>والاجتماعات للجان امنية                | تشريعية  | التعاون في تسهيل عمل الهيئة التنسيق بخصوص التعامل<br>مع الحمولات المشبوهة في المنافذ الحدودية   | وزارة الداخلية                      |
|  | √ |  |  | √ | √ |   | 4 | المراسلات الرسمية<br>والاجتماعات                            | فنية، تبادل معلومات،<br>تشريعية                      | الحصول على المعلومات اللازمة لقيام الهيئة بدورها الرقابي<br>على المؤسسات الطبية ذات العلاقة بالعمل الإشعاعي   | وزارة الصحة                         |
|  | √ |  |  | √ | √ |   | 4 | المراسلات الرسمية<br>ووالاجتماعات                           | فنية، تبادل معلومات،                                 | ترشيد الاستهلاك في القطاع الصناعي والتجاري التعاون<br>بخصوص المواد ثنائية الاستخدام   | وزارة الصناعة والتجارة              |
|  | √ |  |  | √ | √ |   | 4 | المراسلات الرسمية<br>الاجتماعات                             | فنية، تبادل معلومات،                                 | الحصول على المعلومات اللازمة لقيام الهيئة بدورها الرقابي<br>على المؤسسات ذات العلاقة بالعمل   | امانة عمان الكبرى                   |
|  | √ |  |  | √ |   | √ | 2 | المراسلات الرسمية<br>والإلكترونية والاجتماعات               | تشريعية، تنظيمية،<br>فنية، تبادل معلومات،<br>تشريعية | التنسيق في المشاريع الدولية ومشاريع المفاعلات البحثية<br>والطاقة ومعالجة النفايات المشعة والوقود المستنفذ   | هيئة الطاقة الذرية الأردنية         |
|  | √ |  |  | √ | √ |   | 3 | المراسلات الرسمية<br>والاجتماعات                            | فنية، تبادل معلومات،<br>تشريعية                      | الحصول على الموافقات اللازمة لمنح رخص التعدين<br>والتفتيش   | دائرة الاراضي والمساحة              |
|  | √ |  |  | √ | √ |   | 4 | المراسلات الرسمية<br>والاجتماعات                            | فنية، تبادل معلومات،<br>تشريعية                      | الحصول على الموافقات اللازمة لمنح رخص التعدين   | سلطة وادي الاردن                    |
|  | √ |  |  | √ | √ |   | 4 | المراسلات الرسمية   | فنية، تبادل معلومات،<br>تشريعية                      | الحصول على الموافقات اللازمة لمنح رخص التعدين<br>المساهمة في اختيار مواقع تركيب اجهزة المراقبة الاشعاعية  | سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة |
|  | √ |  |  | √ | √ |   | 4 |   | فنية، تبادل معلومات،<br>تشريعية                      | الحصول على الموافقات اللازمة لمنح رخص التعدين   | دائرة الاثار العامة                 |
|  | √ |  |  | √ | √ |   | 4 | لجان مشتركة، كتب<br>رسمية اجتماعات                          | فنية، تبادل معلومات،<br>تشريعية                      | الحصول على الموافقات اللازمة لمنح رخص التعدين<br>والتزود المائي لمشاريع البترول والصخر الزيتي   | وزارة المياه والري                  |
|  | √ |  |  | √ | √ |   | 4 | المراسلات الرسمية<br>والاجتماعات                            | فنية، تبادل معلومات،<br>تشريعية                      | الحصول على الموافقات اللازمة لمنح رخص التعدين   | وزارة الشؤون البلدية                |

|  |   |  |  |   |   |   |  |                              |  |                                      |
|--|---|--|--|---|---|---|--|------------------------------|--|--------------------------------------|
|  | √ |  |  | √ | √ | 4 | المراسلات الرسمية والاجتماعات              | فنية، تبادل معلومات، تشريعية | الحصول على الموافقات اللازمة لمنح رخص التعدين  | الخط الحجازي الاردني                 |
|  | √ |  |  | √ | √ | 4 | المراسلات الرسمية والاجتماعات              | فنية، تبادل معلومات، تشريعية | اتفاقيات تدريب المهندسين الجدد، التعاون في تجهيز البنية التحتية لمحطات المراقبة الاشعاعية الحدودية | وزارة الأشغال العامة                 |
|  | √ |  |  | √ | √ | 3 | المراسلات الرسمية والالكترونية والاجتماعات | فنية                         | ربط الهيئة بشبكة الحكومة الامنة ونشر الخدمات الالكترونية للهيئة على موقع بوابة الحكومة الالكترونية | وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات |
|  | √ |  |  | √ | √ | 3 | المراسلات الرسمية والالكترونية والاجتماعات | فنية،                        | ترخيص ابرمجيات شركة مايكروسوفت وتقديم خدمة الاشتراك بالانترنت واستضافة الموقع الالكتروني للهيئة    | مركز تكنولوجيا المعلومات الوطني      |
|  | √ |  |  | √ | √ | 4 | المراسلات الرسمية                          | تبادل معلومات، تشريعية       | متابعة القضايا المحولة لهم عن طريق لجان التحقيق او بناء على طلب الهيئة للمخالفين                   | مكتب الادعاء العام                   |
|  | √ |  |  | √ | √ | 4 | المراسلات الرسمية مكرة تفاهم               | تبادل معلومات،               | برنامج الاحوال المدنية لاستخراج اسماء الاشخاص المدعى عليهم في قضايا الضبط والمخالفين               | دائرة الاحوال المدنية                |
|  | √ |  |  | √ | √ | 3 | المراسلات الرسمية والالكترونية والاجتماعات | تبادل معلومات، تشريعية       | متابعة تحصيل الاموال الاميرية وعوائد التعدين من شركات الامتياز                                     | وزارة المالية                        |
|  | √ |  |  | √ | √ | 3 | المراسلات الرسمية                          | فنية، تبادل معلومات، تشريعية | توقيع الاتفاقيات الدولية   | وزارة الخارجية                       |

مؤسسات مجتمع مدني

|                   |  |  |  |   |   |   |                   |                |  |                                   |
|-------------------|--|--|--|---|---|---|-------------------|----------------|--|-----------------------------------|
| مؤسسات مجتمع مدني |  |  |  | √ | √ | 4 | المراسلات الرسمية | تبادل معلومات، | تعاون  | جمعية ادامة                       |
|                   |  |  |  | √ | √ | 4 | المراسلات الرسمية | تبادل معلومات، | اتفاقيات تدريب المهندسين الجدد                               | نقابة المهندسين الأردنيين         |
|                   |  |  |  | √ | √ | 4 | المراسلات الرسمية | تبادل معلومات، | اتفاقيات تدريب المهندسين الجدد مكرة تفاهم، لقاءات، ورشات عمل | نقابة الجيولوجيين الأردنيين       |
|                   |  |  |  | √ | √ | 4 | المراسلات الرسمية | تبادل معلومات، | تعاون  | نقابة الاطباء                     |
|                   |  |  |  | √ | √ | 4 | المراسلات الرسمية | تبادل معلومات، | المساهمة في تفعيل الرقابة الاشعاعية على عيادات اطباء الأسنان | نقابة أطباء الأسنان               |
|                   |  |  |  | √ | √ | 4 | المراسلات الرسمية | تبادل معلومات، | تعاون  | النقابة العامة للعاملين بالكهرباء |
|                   |  |  |  |   |   |   |                   |                |  |                                   |

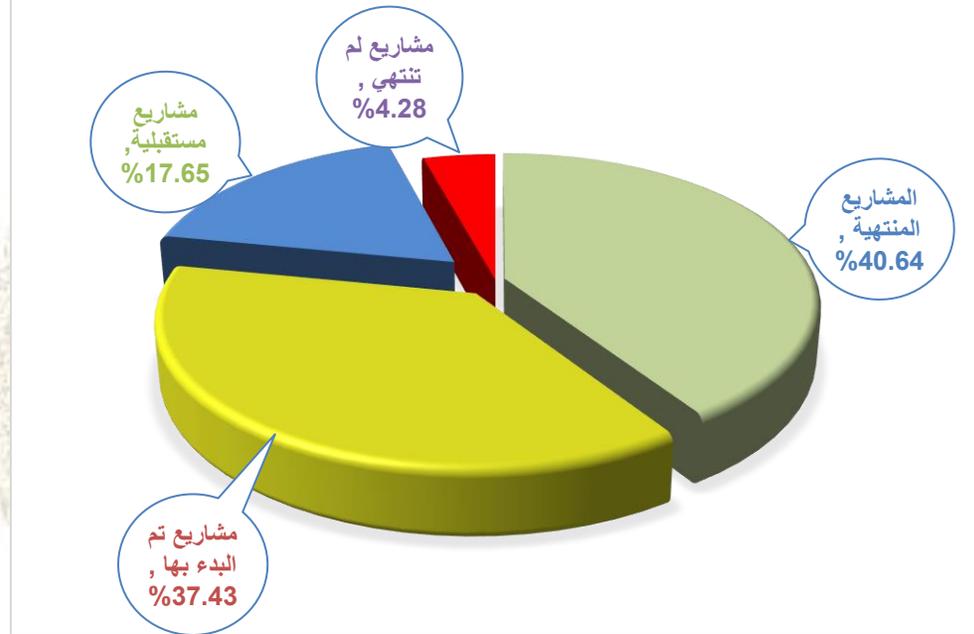
مؤسسات دولية

|  |   |  |  |  |  |   |   |  |                      |                     |                               |
|--|---|--|--|--|--|---|---|--|----------------------|---------------------|-------------------------------|
|  | √ |  |  |  |  | √ | 2 | المراسلات الرسمية والالكترونية والاجتماعات، الزيارات | فنية، تبادل معلومات، | الدعم الفني والمالي | الوكالة الدولية للطاقة الذرية |
|--|---|--|--|--|--|---|---|--|----------------------|---------------------|-------------------------------|

|   |   |   |  |   |  |   |  |                      |   |  |
|---|---|---|--|---|--|---|--|----------------------|---|--|
| √ |   |   |  | √ |  | 4 | المراسلات الرسمية<br>والإلكترونية والاجتماعات                | فنية، تبادل معلومات، | تبادل خبرات   | تجمع منظمي الطاقة لدول حوض البحر<br>المتوسط MEDREG |
| √ |   | • |  | √ |  | 4 | المراسلات الرسمية<br>والإلكترونية والاجتماعات                | فنية، تبادل معلومات، | تبادل خبرات   | منظمة ERRA   |
|   | √ | • |  | √ |  | 3 | المراسلات الرسمية<br>والإلكترونية والاجتماعات<br>مذكرة تقاهم | فنية، تبادل معلومات، | الحصول على أجهزة مراقبة إشعاعية حدودية وقطع غيار<br>عقد دورات تدريبية عقد صيانة | وزارة الطاقة الأمريكية                             |
|   | √ | • |  | √ |  | 3 | المراسلات الرسمية<br>والإلكترونية والاجتماعات<br>مذكرة تقاهم | فنية، تبادل معلومات، | الحصول على أجهزة مراقبة إشعاعية حدودية وقطع غيار<br>عقد دورات تدريبية           | وزارة الخارجية الكندية                             |



## مشاريع الخطة التنفيذية 2016-2018



| العدد | الوصف               | الرقم |
|-------|---------------------|-------|
| 77    | المشاريع المنتهية   | 1     |
| 70    | مشاريع تم البدء بها | 2     |
| 33    | مشاريع مستقبلية     | 3     |
| 7     | مشاريع لم تنتهي     | 4     |

التوصيات من التحليل والتي يجب أن تنعكس كمشاريع: (5) درجة أهمية مرتفعة....(1) درجة أهمية منخفضة...

| الرقم   | الهدف الاستراتيجي  | تنظيم قطاع الطاقة والمعادن على أساس التوازن بين مصالح المستهلكين والعاملين في القطاع والمستثمرين وأي جهات أخرى ذات علاقة. |                    |                                   |
|---------|--|---|--------------------|-----------------------------------|
|         | الهدف التشغيلي   | اولوية الهدف<br>5-1   | اثر الهدف<br>5-1   | وزن الهدف ( الاولوية<br>X الاثر)  |
| أ/1     | وضع تشريعات ناظمة لقطاع الطاقة والمعادن مرنة وجاذبة للاستثمار                      | 5   | 5                  | 25                                |
| أ/1/أ   | في مجال قطاع الكهرباء والطاقة المتجددة   | اولوية المشروع<br>5-1   | اثر المشروع<br>5-1 | وزن المشروع (الاولوية<br>X الاثر) |
| أ/1/1   | مشروع إصدار قانون الكهرباء   | 5   | 5                  | 25                                |
| أ/1/2   | مشروع تعديل نظام رسوم رخص الكهرباء   | 5   | 5                  | 25                                |
| أ/1/3   | مشروع تعديل تعليمات تكاليف التوصيل   | 4   | 4                  | 12                                |
| أ/1/4   | مشروع تعديل تعليمات مسافات السماح  | 3   | 3                  | 9                                 |
| أ/1/5   | مشروع تعديل تعليمات اعتماد العدادات الكهربائية                                     | 3   | 3                  | 9                                 |
| أ/1/6   | مشروع إصدار تعليمات ترخيص أنشطة شحن المركبات الكهربائية                            | 5   | 5                  | 25                                |
| أ/1/7   | مشروع تعديل تعليمات صافي القياس  | 5   | 5                  | 25                                |
| أ/1/8   | مشروع تعديل تعليمات تكاليف عبور الطاقة الكهربائية                                  | 4   | 4                  | 16                                |
| أ/1/9   | مشروع تعديل تعليمات سجل مرجع القياس  | 3   | 3                  | 9                                 |
| أ/1/10  | مشروع إصدار تعليمات ترخيص الأشخاص العاملين في مجال تركيب نظم مصادر الطاقة المتجددة | 4   | 4                  | 16                                |
| أ/1/11  | مشروع إصدار تعليمات الإعفاء من الحصول على الترخيص                                  | 1   | 1                  | 1                                 |
| أ/1/12  | مشروع اعداد تعليمات كود التدقيق الطافي   | 2   | 2                  | 4                                 |
| أ/1/ب   | في مجال العمل الإشعاعي والنووي   |   |                    |                                   |
| أ/1/ب/1 | مشروع إصدار قانون الوقاية الإشعاعية والأمان والأمن النووي                          | 5   | 5                  | 25                                |
| أ/1/ب/2 | مشروع إصدار سياسة الإلزام  | 4   | 5                  | 20                                |
| أ/1/ب/3 | مشروع إصدار سياسة الأمن النووي   | 3   | 4                  | 12                                |
| أ/1/ب/4 | مشروع تعديل نظام رسوم الرخص والتصاريح الإشعاعية                                    | 3   | 3                  | 9                                 |

|    |   |   |  |          |
|----|---|---|--|----------|
| 8  | 2 | 4 | مشروع إعداد نظام الرسوم المفروضة على إنتاج النفايات المشعة   | أ/1/ب/5  |
| 25 | 5 | 5 | مشروع تعديل نظام أسس وشروط منح رخص وتصاريح العمل الإشعاعي  | أ/1/ب/6  |
| 15 | 3 | 5 | مشروع تعديل نظام الاستخدام الآمن للطاقة النووية  | أ/1/ب/7  |
| 6  | 2 | 3 | مشروع إعداد نظام إدارة النفايات المشعة والوقود المستهلك ومعالجتها  | أ/1/ب/8  |
| 25 | 5 | 5 | مشروع إعداد اسس الرقابة الإشعاعية على المنافذ الحدودية   | أ/1/ب/9  |
| 16 | 4 | 4 | مشروع إعداد نظام أمان وأمن المصادر المشعة  | أ/1/ب/10 |
| 25 | 5 | 5 | مشروع إصدار نظام نقل المواد المشعة   | أ/1/ب/11 |
| 20 | 5 | 4 | مشروع إصدار نظام رسوم التصاريح والرخص النووية  | أ/1/ب/12 |
| 6  | 2 | 3 | مشروع إصدار تعليمات إجراءات منح تصريح الإدخال في الخدمة لمحطات الطاقة النووية  | أ/1/ب/13 |
| 6  | 2 | 3 | مشروع إصدار تعليمات إجراءات منح رخصة التشغيل لمحطات الطاقة النووية   | أ/1/ب/14 |
| 3  | 1 | 3 | مشروع إصدار تعليمات منح تصريح الإخراج من الخدمة لمحطات الطاقة النووية  | أ/1/ب/15 |
| 16 | 4 | 4 | مشروع إصدار تعليمات إجراءات منح تصريح تعديل المباني والأنظمة والمعدات وحدود واشتراطات التشغيل والإجراءات والأنظمة الداخلية ذات العلاقة للأمان والأمن النووي والوقاية الإشعاعية والضمانات النووية | أ/1/ب/16 |
| 9  | 3 | 3 | مشروع إصدار تعليمات تنظيم السجلات ذات العلاقة للأمان والأمن النووي والوقاية الإشعاعية والضمانات النووية في المنشآت والمرافق النووية  | أ/1/ب/17 |
| 6  | 2 | 3 | مشروع إصدار تعليمات ترخيص التدريب المتخصص والتأهيل والرخص الشخصية في محطات الطاقة النووية  | أ/1/ب/18 |
| 6  | 2 | 3 | مشروع إصدار تعليمات الهيكل التشغيلي لمشغلي محطات الطاقة النووية  | أ/1/ب/19 |
| 12 | 4 | 3 | مشروع إصدار تعليمات الحماية المادية للمنشآت والمرافق والأنشطة النووية  | أ/1/ب/20 |
| 12 | 4 | 3 | مشروع إصدار تعليمات أمن المعلومات في المنشآت والمرافق والأنشطة النووية   | أ/1/ب/21 |
| 12 | 4 | 3 | مشروع إصدار تعليمات أمن الشبكات والمعلوماتية في المنشآت والمرافق النووية   | أ/1/ب/22 |
| 12 | 4 | 3 | مشروع إصدار تعليمات أمن المصادر المشعة   | أ/1/ب/23 |
| 12 | 4 | 3 | مشروع إصدار تعليمات نطاق المناطق المحظورة حول المنشآت والمرافق النووية   | أ/1/ب/24 |
| 12 | 4 | 3 | مشروع إصدار تعليمات إجراءات تجديد أو تعليق أو إلغاء الرخص والتصاريح للمنشآت والمرافق والأنشطة النووية والرخص الشخصية النووية   | أ/1/ب/25 |
| 9  | 3 | 3 | مشروع إصدار تعليمات منهجية ودورية تقييم الأمان النووي للمنشآت والمرافق النووية   | أ/1/ب/26 |

|          |                          |                    |                                   |   |
|----------|--------------------------|--------------------|-----------------------------------|---|
| 27/أ/1/ب | 3                        | 3                  | 9                                 | مشروع إصدار تعليمات نظام إدارة الجودة في المنشآت والمرافق والأنشطة النووية                              |
| 28/أ/1/ب | 3                        | 4                  | 12                                | مشروع إصدار الأدلة الاسترشادية ونماذج الترخيص للعمل الإشعاعي والنووي                                    |
| 29/أ/1/ب | 5                        | 2                  | 10                                | مشروع اعداد قانون المسؤولية المدنية النووية ضد الأضرار النووية.   |
| 30/أ/1/ب | 4                        | 4                  | 16                                | التعاقد مع جهات استشارية لدراسة طلب تصريح موقع محطة الطاقة النووية                                      |
| أ/1/ج    |                          |                    |                                   | في مجال قطاع التعدين  |
| 1/أ/1/ج  | 5                        | 4                  | 20                                | مشروع إصدار قانون المصادر الطبيعية  |
| 2/أ/1/ج  | 3                        | 3                  | 9                                 | مشروع تعديل نظام رسوم المقالع والتعدين  |
| 3/أ/1/ج  | 2                        | 2                  | 4                                 | مشروع تعديل نظام المقالع  |
| 4/أ/1/ج  | 3                        | 3                  | 9                                 | مشروع تعديل نظام التعدين يشمل الكفالات المالية لإعادة التأهيل   |
| 5/أ/1/ج  | 2                        | 2                  | 4                                 | مشروع إصدار تعليمات إجراءات الحصول على الرخص والتصاريح لاستغلال المصادر الطبيعية                        |
| 6/أ/1/ج  | 2                        | 2                  | 4                                 | مشروع إصدار تعليمات المتطلبات اللازمة من المرخص له للتعدين قبل مباشرة العمل دليل المعدنين               |
| 7/أ/1/ج  | 2                        | 2                  | 4                                 | مشروع إصدار تعليمات اعتماد المكاتب الهندسية لإجراء الدراسات الفنية لرخص التنقيب                         |
| 8/أ/1/ج  | 2                        | 2                  | 4                                 | مشروع إصدار تعليمات إعداد الدراسات الفنية لرخص التنقيب  |
| أ/2      | اولوية الهدف<br>5-1      | اثر الهدف<br>5-1   | وزن الهدف ( الاولوية<br>X الاثر)  | الهدف التشغيلي<br>تصريح وترخيص العاملين في قطاع الطاقة والمعادن   |
|          | 5                        | 5                  | 25                                |   |
|          | اولوية<br>المشروع<br>5-1 | اثر المشروع<br>5-1 | وزن المشروع (الاولوية<br>X الاثر) |   |
| أ/2/أ    |                          |                    |                                   | في مجال قطاع الطاقة الكهربائية والطاقة المتجددة   |
| 1/أ/2/أ  | 4                        | 4                  | 16                                | مشروع إصدار رخصة نشاط النقل وتشغيل النظام والتزويد بالجملة  |
| 2/أ/2/أ  | 5                        | 5                  | 25                                | مشروع إصدار رخصة لشركة الزرقاء لتوليد الكهرباء  |
| 3/أ/2/أ  | 4                        | 4                  | 16                                | مشروع إصدار رخصة لشركة العطارات لتوليد الكهرباء من الصخر الزيتي   |
| 4/أ/2/أ  | 2                        | 2                  | 4                                 | مشروع إصدار رخصة لشركة الراجف لتوليد الكهرباء من الرياح   |
| 5/أ/2/أ  | 2                        | 2                  | 4                                 | مشروع إصدار رخصة لوزارة الطاقة والثروة المعدنية لتوليد الطاقة الكهربائية من الرياح في معان              |
| 6/أ/2/أ  | 2                        | 2                  | 4                                 | مشروع إصدار رخصة لوزارة الطاقة والثروة المعدنية لتوليد الطاقة الكهربائية من الخلايا الشمسية في الأزرق   |
| 7/أ/2/أ  | 3                        | 3                  | 9                                 | مشروع إصدار رخصة لوزارة الطاقة والثروة المعدنية لتوليد الطاقة الكهربائية من الخلايا الشمسية في القويرة. |

|    |   |   |   |                                      |
|----|---|---|---|--------------------------------------|
| 1  | 1 | 1 | مشروع إصدار رخصة لوزارة المياه والري لتوليد الطاقة الكهربائية من الخلايا الشمسية في الأزرق              | 8/أ/2                                |
| 1  | 1 | 1 | مشروع إصدار رخصة لشركة مصدر الإماراتية لتوليد الطاقة الكهربائية من الخلايا الشمسية                      | 9/أ/2                                |
| 1  | 1 | 1 | مشروع إصدار رخص المرحلة الأولى/الطاقة الشمسية من العروض المباشرة  | 10/أ/2                               |
| 1  | 1 | 1 | مشروع إصدار رخص المرحلة الثانية/الطاقة الشمسية من العروض المباشرة                                       | 11/أ/2                               |
| 9  | 3 | 3 | مشروع إصدار رخصة لشركة السندان لتوليد الطاقة الكهربائية من الغاز الطبيعي.                               | 12/أ/2                               |
| 16 | 4 | 4 | مشروع إصدار رخص لتوليد الكهرباء من الطاقة المتجددة باستخدام نظام العبور و/أو صافي القياس.               | 13/أ/2                               |
| 9  | 3 | 3 | مشروع إصدار التصاريح والرخص العامة والخاصة لممارسة أنشطة شحن المركبات الكهربائية                        | 14/أ/2                               |
| 4  | 2 | 2 | مشروع إصدار رخص لممارسة أنشطة تركيب أنظمة مصادر الطاقة المتجددة   | 15/أ/2                               |
| 9  | 3 | 3 | مشروع إصدار رخص لممارسة أنشطة إعداد دراسات أثر الربط على النظام الكهربائي من نظم مصادر الطاقة المتجددة. | 16/أ/2                               |
| 16 | 4 | 4 | مشروع إصدار رخصة في مجال الطاقة الكهربائية للجمعية العلمية الملكية                                      | 17/أ/2                               |
|    |   |   |   | أ/2/ب في مجال العمل الإشعاعي والنووي |
| 25 | 5 | 5 | مشروع إصدار تصريح استيراد الوقود النووي للمفاعل البحثي  | 1/أ/2/ب                              |
| 25 | 5 | 5 | مشروع إصدار تصريح تحميل الوقود في قلب المفاعل البحثي  | 2/أ/2/ب                              |
| 25 | 5 | 5 | مشروع إصدار رخصة تشغيل للمفاعل البحثي   | 3/أ/2/ب                              |
| 25 | 5 | 5 | مشروع إصدار الرخص الشخصية للعاملين في المفاعل البحثي  | 4/أ/2/ب                              |
| 25 | 5 | 5 | مشروع إصدار تصريح الموقع لمنشأة معالجة النفايات المشعة  | 5/أ/2/ب                              |
| 25 | 5 | 5 | مشروع إصدار تصريح البناء لمنشأة معالجة النفايات المشعة  | 6/أ/2/ب                              |
| 25 | 5 | 5 | مشروع إصدار رخصة تشغيل لمنشأة معالجة النفايات المشعة  | 7/أ/2/ب                              |
| 25 | 5 | 5 | مشروع إصدار تجديد ترخيص المستودع المركزي للنفايات المشعة  | 8/أ/2/ب                              |
| 25 | 5 | 5 | مشروع إصدار تصريح الإدخال في الخدمة لمسارح السنكروترون  | 9/أ/2/ب                              |
| 25 | 5 | 5 | مشروع إصدار رخصة التشغيل لمسارح السنكروترون   | 10/أ/2/ب                             |
| 25 | 5 | 5 | مشروع إصدار تصريح الموقع لمحطات الطاقة النووية  | 11/أ/2/ب                             |
| 25 | 5 | 5 | مشروع إصدار تصريح البناء لمحطة الطاقة النووية   | 12/أ/2/ب                             |

|    |   |   |  |          |
|----|---|---|--|----------|
| 25 | 5 | 5 | مشروع إصدار شهادات الخلو من الإشعاع  | أ/2/ب/13 |
|    |   |   | في مجال قطاع التعدين   | أ/2/ج    |
| 4  | 2 | 2 | مشروع إصدار تصريح مؤقت لممارسة نشاط إنتاج مادة البس كورس من خلال الكسارات المتنقلة | أ/2/ج/1  |
| 25 | 5 | 5 | مشروع إعداد رخصة قياسية لاتفاقية المشاركة في الإنتاج للبترول والصخر الزيتي والفحم  | أ/2/ج/2  |
| 4  | 2 | 2 | مشروع إعداد رخصة قياسية للاتفاقية التنفيذية للمعادن الاستراتيجية                   | أ/2/ج/3  |
| 4  | 2 | 2 | مشروع تحديد المناطق البديلة للمقالع والكسارات                                      | أ/2/ج/4  |
| 4  | 2 | 2 | مشروع تحديد منطقة بديلة لإنتاج الرمل الزجاجي                                       | أ/2/ج/5  |

| تطوير منظومة فعالة للرقابة والتفتيش على القطاع لتحسين وتعزيز ثقة المستهلكين والمستثمرين وتحقيق التنافسية وحماية الإنسان والبيئة |                     |                      | الهدف الاستراتيجي   | الرقم   |
|---|---------------------|----------------------|---|---------|
| وزن الهدف ( الاولوية X الاثر)   | اثر الهدف 5-1       | اولوية الهدف -1<br>5 | الهدف التشغيلي  |         |
| 25  | 5                   | 5                    | تعزيز منظومة الرقابة والتفتيش                             | ب/ا     |
| وزن المشروع (الاولوية X الاثر)  | اثر المشروع -1<br>5 | اولوية المشروع 5-1   |   |         |
| 4   | 2                   | 2                    | في مجال قطاع الكهرباء والطاقة المتجددة                    | ب/ا/1   |
| 1   | 1                   | 1                    | مشروع الرقابة على أنشطة شحن المركبات الكهربائية           | ب/ا/1/1 |
|   |                     |                      | مشروع الرقابة على شركات تركيب أنظمة مصادر الطاقة المتجددة | ب/ا/1/2 |
|   |                     |                      | في مجال العمل الإشعاعي والنووي                            | ب/ا/ب   |
| 16  | 4                   | 4                    | مشروع الرقابة على مؤسسات نقل المواد المشعة                | ب/ا/ب/1 |
| 25  | 5                   | 5                    | مشروع الرقابة على المفاعل البحثي                          | ب/ا/ب/2 |
| 25  | 5                   | 5                    | مشروع الرقابة على موقع محطات الطاقة النووية               | ب/ا/ب/3 |
| 25  | 5                   | 5                    | مشروع الرقابة على مسارع السنكروترون                       | ب/ا/ب/4 |
| 25  | 5                   | 5                    | مشروع الرقابة على منشأة معالجة النفايات المشعة            | ب/ا/ب/5 |

|                               |               |                  |   |        |
|-------------------------------|---------------|------------------|---|--------|
| 9                             | 3             | 3                | مشروع الرقابة الإشعاعية على مختلف العناصر البيئية                                 | ب/1/6  |
| 25                            | 5             | 5                | مشروع الرقابة الإشعاعية على المنافذ الحدودية / منحة أمريكية                       | ب/1/7  |
| 25                            | 5             | 5                | مشروع الرقابة الإشعاعية على المنافذ الحدودية/ منحة كندية                          | ب/1/8  |
| 25                            | 5             | 5                | الرقابة الإشعاعية الحدودية على المنافذ الحدودية/ جسر الملك حسين                   | ب/1/9  |
| 25                            | 5             | 5                | الرقابة الإشعاعية الحدودية على المنافذ الحدودية/مطار الملك حسين بن طلال في العقبة | ب/1/10 |
| 25                            | 5             | 5                | الرقابة الإشعاعية الحدودية على المنافذ الحدودية/مطار الملكة علياء                 | ب/1/11 |
| 25                            | 5             | 5                | "الرقابة الإشعاعية الحدودية على المنافذ الحدودية/ مطار ماركا                      | ب/1/12 |
| 25                            | 5             | 5                | مشروع إعداد دراسة لحصر المؤسسات الإشعاعية غير المرخصة لغايات ترخيصها.             | ب/1/13 |
| 9                             | 3             | 3                | مشروع الرقابة على مستويات غاز الرادون   | ب/1/14 |
| 25                            | 5             | 5                | مشروع ربط المنافذ الحدودية بخدمة المايكرويف                                       | ب/1/15 |
| في مجال قطاع التعدين          |               |                  |   | ب/1/ج  |
| 16                            | 4             | 4                | مشروع الرقابة على أنشطة الاستكشاف والتنقيب والإنتاج البترولي                      | ب/1/ج1 |
| 16                            | 4             | 4                | مشروع الرقابة على شركة البترول الوطنية  | ب/1/ج2 |
| 16                            | 4             | 4                | مشروع الرقابة على شركة ترانسبيورو في منطقة الأزرق                                 | ب/1/ج3 |
| 16                            | 4             | 4                | مشروع الرقابة على شركة شل (جوسكو) للصخر الزيتي                                    | ب/1/ج4 |
| 16                            | 4             | 4                | مشروع الرقابة على شركة الصخر الزيتي الأردني للطاقة                                | ب/1/ج5 |
| 16                            | 4             | 4                | مشروع الرقابة على شركة الكرك الدولية للبترول                                      | ب/1/ج6 |
| 16                            | 4             | 4                | مشروع الرقابة على الشركة السعودية العربية للصخر الزيتي                            | ب/1/ج7 |
| 16                            | 4             | 4                | مشروع الرقابة على شركة العطارات   | ب/1/ج8 |
| 9                             | 3             | 3                | مشروع إعداد دراسة لحصر الجهات العاملة في قطاع التعدين دون ترخيص لغايات ترخيصها.   | ب/1/ج9 |
| وزن الهدف ( الأولوية X الاثر) | اثر الهدف 1-5 | اولوية الهدف 1-5 | الهدف التشغيلي  | ب/2    |
| 25                            | 5             | 5                | تطوير بيئة رقابية تعزز المنافسة والاستثمار في القطاع                              |        |

| اولوية المشروع 5-1  | اثر المشروع 5-1 | وزن المشروع (الاولوية X الاثر) |  |
|---|-----------------|--------------------------------|--|
| في مجال قطاع الطاقة الكهربائية والطاقة المتجددة   |                 |                                |  |
| 3   | 3               | 9                              | ب/2/أ  |
| مشروع إعداد دراسة لتقييم أداء شركات الكهرباء وتحفيزها   |                 |                                |  |
| 4   | 4               | 16                             | ب/2/ب  |
| مشروع جائزة الطاقة  |                 |                                |  |
| في مجال العمل الإشعاعي والنووي  |                 |                                |  |
| 0   | 0               | 0                              | ب/2/ب1   |
| مشروع تعزيز الرقابة الإشعاعية من خلال نظام النافذة الواحدة/حدود العمري  |                 |                                |  |
| 5   | 5               | 25                             | ب/2/ب2   |
| مشروع بحثي مشترك بالتعاون مع الوكالة الدولية للطاقة الذرية لسرعة وكفاءة تحديد نوع النظائر المشعة في المنافذ الحدودية  |                 |                                |  |
| في مجال قطاع التعدين  |                 |                                |  |
| 5   | 5               | 25                             | ب/2/ج1   |
| مشروع إدراج رخص تصدير الخامات المعدنية ضمن برنامج النافذة الواحدة.  |                 |                                |  |
| الهدف التشغيلي  |                 |                                |  |
| اولوية الهدف 5-1  | اثر الهدف 5-1   | وزن الهدف (الاولوية X الاثر)   | ب/3  |
| 5   | 5               | 25                             | تطوير بيئة رقابية تعزز حماية صحة الإنسان والبيئة |
| اولوية المشروع 5-1  | اثر المشروع 5-1 | وزن المشروع (الاولوية X الاثر) |  |
| 5   |                 |                                |  |
| في مجال قطاع الطاقة الكهربائية والطاقة المتجددة   |                 |                                |  |
| 3   | 3               | 9                              | ب/3/أ1   |
| مشروع إعداد دراسة لتقييم أثر ربط نظم مصادر الطاقة المتجددة على النظام الكهربائي في تخفيض الاعتماد على الوقود الأحفوري |                 |                                |  |
| في مجال العمل الإشعاعي والنووي  |                 |                                |  |
| 2   | 2               | 4                              | ب/3/ب1   |
| مشروع إعداد دراسة أثر النفايات المشعة الطبية على صحة الإنسان والبيئة  |                 |                                |  |
| 5   | 5               | 25                             | ب/3/ب2   |
| مشروع مراجعة دراسات تقييم الأثر البيئي الإشعاعي الخاصة بالمشروع النووي  |                 |                                |  |
| 3   | 3               | 9                              | ب/3/ب3   |
| مشروع الرقابة الإشعاعية على الخضار والفواكه المنتجة محلياً  |                 |                                |  |
| 3   | 3               | 9                              | ب/3/ب4   |
| مشروع الرقابة الإشعاعية على المياه المستوردة  |                 |                                |  |
| 3   | 3               | 9                              | ب/3/ب5   |
| مشروع إعداد دراسة لتحديد النسب الإشعاعية المسموح بها ومدى تأثيرها على صحة الإنسان والبيئة                             |                 |                                |  |
| 3   | 3               | 9                              | ب/3/ب6   |
| تطوير وتوسيع شبكة الرصد الإشعاعي البيئي   |                 |                                |  |
| في مجال قطاع التعدين  |                 |                                |  |
| 3   | 3               | 9                              | ب/3/ج1   |
| مشروع حصر المناجم والمقالع التي تم تأهيلها بيئياً والتي بحاجة لإعادة تأهيل.   |                 |                                |  |

| تطوير منظومات ومنهجيات التسعير على أساس التكلفة المستهدفة لضمان تحسين الأداء وبأقل التكاليف |                 |                                | الهدف الاستراتيجي   |  | الرقم |
|---|-----------------|--------------------------------|---|--|-------|
| اولوية الهدف 5-1  | اثر الهدف 5-1   | وزن الهدف (الاولوية X الاثر)   | الهدف التشغيلي  |  |       |
| 5   | 5               | 25                             | تدقيق الكلف والعوائد  |  |       |
| اولوية المشروع 5-1  | اثر المشروع 5-1 | وزن المشروع (الاولوية X الاثر) | في مجال قطاع الكهرباء والطاقة المتجددة  |  |       |
| 4   | 3               | 12                             | مشروع تدقيق حسابات شركات التوزيع  |  |       |
| 3   | 3               | 9                              | مشروع دراسة تكاليف التوصيل والربط على النظام الكهربائي                        |  |       |
| 4   | 4               | 16                             | مشروع دراسة تكاليف عبور الطاقة الكهربائية                                     |  |       |
| 3   | 3               | 9                              | مشروع دراسة تكاليف أثر ربط نظم مصادر الطاقة المتجددة على النظام الكهربائي     |  |       |
| 1   | 1               | 1                              | مشروع دراسة تكاليف أثر ربط محطات شحن المركبات الكهربائية على النظام الكهربائي |  |       |
| 3   | 3               | 9                              | مشروع دراسة سجل مرجع القياس   |  |       |
| 3   | 3               | 9                              | مشروع دراسة تكاليف العبور   |  |       |
| 5   | 5               | 25                             | مشروع تدقيق عوائد وبدل خدمات للهيئة لقطاع الكهرباء والطاقة المتجددة           |  |       |
|   |                 |                                | في مجال العمل الإشعاعي والنووي  |  |       |
| 5   | 4               | 20                             | مشروع دراسة تكاليف أجور القياسات والفحوصات الإشعاعية                          |  |       |
|   |                 |                                | في مجال قطاع التعدين  |  |       |
| 4   | 3               | 12                             | تعيين مكاتب خدمات مساحية للتدقيق على حساب الكميات المعدنية في المناجم         |  |       |
| 4   | 3               | 12                             | تعيين مكاتب تدقيق مالي على شركات التعدين                                      |  |       |
| 3   | 3               | 9                              | مشروع تدقيق عوائد وبدل خدمات للهيئة لقطاع التعدين                             |  |       |
| 4   | 3               | 12                             | مشروع تدقيق حسابات شركات التعدين  |  |       |
| اولوية الهدف 5-1  | اثر الهدف 5-1   | وزن الهدف (الاولوية X الاثر)   | الهدف التشغيلي  |  |       |

|   |                 |                    |  |       |
|---|-----------------|--------------------|--|-------|
| 25  | 5               | 5                  | تطوير منظومات ومنهجيات التسعير   | ج/2   |
| وزن المشروع (الاولوية X الاثر)                  | اثر المشروع 5-1 | اولوية المشروع 5-1 |  |       |
| في مجال قطاع الطاقة الكهربائية والطاقة المتجددة |                 |                    |  |       |
| 25  | 5               | 5                  | مشروع إعادة هيكلة التعرفة الكهربائية/المرحلة الثانية (دراسة المستشار)                    | ج/2/1 |
| 25  | 5               | 5                  | مشروع تحديد التعرفة الكهربائية لأنشطة شحن المركبات الكهربائية                            | ج/2/2 |
| 1   | 1               | 1                  | مشروع تحديد بدل الخدمات المقدمة من قبل الهيئة في قطاع الطاقة الكهربائية والطاقة المتجددة | ج/2/3 |
| في مجال العمل الإشعاعي والنووي                  |                 |                    |  |       |
| في مجال قطاع التعدين                            |                 |                    |  |       |
| 9   | 3               | 5                  | مشروع تحديد بدل الخدمات المقدمة من قبل الهيئة في قطاع التعدين                            | ج/2/1 |

| لرقم  | الهدف الاستراتيجي   |                    |                 | رفع كفاءة وفاعلية الهيئة       |
|-------|---|--------------------|-----------------|--------------------------------|
|       | الهدف التشغيلي  | اولوية الهدف 5-1   | اثر الهدف 5-1   |                                |
| 1/د   | تطوير آليات ومنهجيات العمل للارتقاء بمستوى الخدمات                | 5                  | 5               | 25                             |
|       |   | اولوية المشروع 5-1 | اثر المشروع 5-1 | وزن المشروع (الاولوية X الاثر) |
| 1/1/د | مشروع مركز كفاءة الطاقة في الهيئة                                 | 4                  | 4               | 16                             |
| 2/1/د | مشروع تطوير مركز المراقبة والطوارئ                                | 4                  | 4               | 16                             |
| 3/1/د | مشروع تطبيق دليل الجودة   | 5                  | 5               | 25                             |
| 4/1/د | مشروع شراء جهاز قياس الاهتزازات متنقل                             | 5                  | 5               | 25                             |
| 5/1/د | مشروع عمل تدقيق طاقي لمبنى الهيئة                                 | 5                  | 5               | 25                             |
| 2/د   | الهدف التشغيلي  | اولوية الهدف 5-1   | اثر الهدف 5-1   | وزن الهدف (الاولوية X الاثر)   |
|       | تعزيز التوعية والإعلام  |                    |                 |                                |
|       |   | اولوية المشروع -1  | اثر المشروع -1  | وزن المشروع (الاولوية X الاثر) |
| 1/2/د | مشروع إعداد الخطة الإعلامية للاستمرار غير المشروع                 | 4                  | 4               | 16                             |
| 2/2/د | مشروع إعداد دراسة مدى رضا متلقي الخدمة                            | 5                  | 5               | 25                             |
| 3/2/د | توعية المستهلكين الخطة الإعلامية الشاملة                          | 5                  | 5               | 25                             |
|       | الهدف التشغيلي  | اولوية الهدف -1    | اثر الهدف 5-1   | وزن الهدف (الاولوية X الاثر)   |
| 3/د   | بناء القدرة المؤسسية  | 5                  |                 |                                |
|       |   | اولوية المشروع 5-1 | اثر المشروع 5-1 | وزن المشروع (الاولوية X الاثر) |
| 1/3/د | مشروع إعداد دراسة مدى رضا موظفي الهيئة                            | 5                  | 5               | 25                             |
| 2/3/د | مشروع تطوير الخطة التدريبية وإعداد دراسة الأثر العائد على التدريب | 4                  | 4               | 16                             |
| 3/3/د | مشروع إنشاء برنامج ماجستير في الوقاية الإشعاعية/المرحلة الأولى    | 5                  | 5               | 25                             |
| 4/3/د | مشروع إنشاء برنامج ماجستير في الوقاية الإشعاعية/المرحلة الثانية   | 5                  | 5               | 25                             |
| 5/3/د | مشروع تدريب موظفي الهيئة على قضايا المتعلقة بالضابطة العدلية      | 5                  | 4               | 20                             |

|                                |                 |                    |   |       |
|--------------------------------|-----------------|--------------------|---|-------|
|                                |                 |                    | تطوير بطاقة وصف وتصنيف الوظائف  | د/3/6 |
| 20                             | 4               | 5                  | مشروع تدريب المستجيبين الأولين للطوارئ الإشعاعية والنوية                          | د/3/7 |
| 25                             | 5               | 5                  | بناء القدرات  | د/3/8 |
| وزن الهدف (الاولوية X الاثر)   | اثر الهدف 5-1   | اولوية الهدف 5-1   | الهدف التشغيلي  |       |
|                                |                 |                    | تحسين إجراءات العمل   | د/4   |
| وزن المشروع (الاولوية X الاثر) | اثر المشروع 5-1 | اولوية المشروع 1-5 |   |       |
| 25                             | 5               | 5                  | مشروع إعداد دراسة مقارنة تقييمية مع مؤسسات تنظيم ورقابة لقطاعات أخرى داخل المملكة | د/4/1 |
| 25                             | 5               | 5                  | مشروع إعداد خطة لإدارة المخاطر في الهيئة  | د/4/2 |
| 25                             | 5               | 5                  | تطوير دليل العمليات والإجراءات في الهيئة  | د/4/3 |
| 25                             | 5               | 5                  | تطوير دليل الخدمات في الهيئة  | د/4/4 |
| 20                             | 5               | 4                  | دراسات واستشارات متخصصة /ترجمة  | د/4/5 |
| 9                              | 3               | 3                  | دراسات واستشارات متخصصة /تعيين مستشار   | د/4/6 |
| 25                             | 5               | 5                  | مشروع تنفيذ خطة لإدارة المخاطر في الهيئة  | د/4/7 |
| 25                             | 5               | 5                  | حق الحصول على المعلومة  | د/4/8 |
| 25                             | 5               | 5                  | اعادة هندسة الاجراءات في الهيئة   | د/4/9 |
| وزن الهدف (الاولوية X الاثر)   | اثر الهدف 5-1   | اولوية الهدف 5-1   | الهدف التشغيلي  |       |
| 25                             | 5               | 5                  | تعزيز البنية التحتية للهيئة   | د/5   |
| وزن المشروع (الاولوية X الاثر) | اثر المشروع 5-1 | اولوية المشروع 1-5 |   |       |
| 25                             | 5               | 5                  | مشروع بناء نظام المعلومات الوطني لقطاع الطاقة                                     | د/5/1 |
| 4                              | 2               | 2                  | مشروع تطوير برمجيات الحماية   | د/5/2 |
| 4                              | 2               | 2                  | مشروع تحديث أجهزة شبكة الحاسوب Switches وتطوير الشبكة                             | د/5/3 |
| 25                             | 5               | 5                  | مشروع أتمته حساب الكميات المعدنة  | د/5/4 |
| 25                             | 5               | 5                  | مشروع اتمته أنشطة وخدمات مديريات الهيئة   | د/5/5 |

|    |                                |                  |  |        |
|----|--------------------------------|------------------|--|--------|
| 25 | 5                              | 5                | مشروع تطوير الخدمات الإلكترونية                                    | 6/5/د  |
| 16 | 4                              | 4                | مشروع أرشفة الوثائق  | 7/5/د  |
| 6  | 2                              | 3                | مشروع إدارة الأصول المعرفية إلكترونياً                             | 8/5/د  |
| 9  | 3                              | 3                | مشروع إنشاء مدرج للهيئة  | 9/5/د  |
| 9  | 3                              | 3                | مشروع إنشاء مختبر قياسات غاز الرادون                               | 10/5/د |
| 25 | 5                              | 5                | مشروع إنشاء مركز تدريب إقليمي                                      | 11/5/د |
| 25 | 5                              | 5                | مشروع تطوير أجهزة ومعدات السلامة العامة                            | 12/5/د |
| 25 | 5                              | 5                | مشروع تركيب خلايا شمسية لمبنى الهيئة                               | 13/5/د |
| 20 | 4                              | 5                | مشروع تجهيز فريق الهيئة للاستجابة للطوارئ الإشعاعية والنوية        | 14/5/د |
| 25 | 5                              | 5                | مشروع استحداث ثلاثة مكاتب للهيئة في محافظات (إربد، الكرك، والعقبة) | 15/5/د |
| 25 | 5                              | 5                | مشروع تجهيز مختبر الإلكترونيات النوية                              | 16/5/د |
| 25 | 5                              | 5                | ربط الخدمات الإلكترونية مع e-fawateerkom/المرحلة الثانية           | 17/5/د |
| 25 | 5                              | 5                | مشروع تجهيز مختبر الإلكترونيات النوية /المرحلة الثانية             | 18/5/د |
|    | وزن الهدف ( الاولوية X الاثر)  | اولوية الهدف 5-1 | الهدف التشغيلي   |        |
| 25 | 5                              | 5                | تعزيز المسؤولية المجتمعية  | 6/د    |
|    | وزن المشروع (الاولوية X الاثر) | اثر المشروع 5-1  | اولوية المشروع 1-5   |        |
| 25 | 5                              | 5                | مشروع سلسلة مبادرات صناع الأمل/المرحلة الثانية                     | 1/6/د  |
| 4  | 2                              | 2                | السياحة الجيولوجية   | 2/6/د  |
| 9  | 3                              | 3                | أصدقاء هيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن                             | 3/6/د  |